

**Naam** R. (Rob) de Graaf ing.  
**Nationaliteit** Nederlandse  
**Functie** Manager, Coach, Consultant  
**Jaren ervaring** 25  
**Leeftijd** 48  
**Vakgebied** Management, Omgevingsmanagement, Proces en Projectmanagement; Ruimtelijke Ordening, Financiën, Water



**Specifieke kennis / en vaardigheden**

In mijn dagelijkse werk ik in het totale krachtenveld van belangen. De "maakbaarheid van projecten" is daarbij een belangrijke issue. Maakbaarheid zie ik is een als financiële en een organisatorische opgave. Het vraagt om de mens echt te leren kennen. **Inleven, accuratesse, ontzorgen en sociaal gezicht zijn mijn sterke kanten.**

Ik manage, stuur, coördineer en initieer projecten en mensen waarbij Transformaties, Vastgoedontwikkeling, Herstructurering, en Locatieontwikkeling aan de orde zijn. Bij deze projecten werk ik als omgevingsmanager, interim manager en **als proces- en projectmanager. Het samenbrengen, invoelen van mensen voor de realisatie van een prachtig project geeft mij een enorme voldoening.**

Mijn inhoudelijke kennis ligt op gebied van Water, Bedrijfsprocessen, Ruimtelijke Ordeningsprocessen en Menselijke Waarden en Gedrag.

Over kennis en vaardigheden publiceer ik in vakbladen en op het internet en verzorg ik lezingen en cursussen.

De laatste jaren zit er in mijn werk meer en meer een mentor en coachingsrol voor junioren, medioren en senioren die vooruit willen in hun werk. Ik help mensen een combi te leggen tussen hun cognitieve en gevoelsidentiteit en deze beter in te zetten in hun werk.

Kerncompetenties van Rob zijn: **Zelfstarter, Hands-on, Daadkracht, Organiseren, Verbinden van proces en inhoud, zoeken naar kansen met de betrokkenen en mensen enthousiasmeren.**

---

<b>Opleiding</b>	2008	Masterclass Project en Procesmanagement
	2003	Mentor, Schouten en Nelissen
	2001 – 2002	Psychologie, LOI
	1986 – 1990	HTS, Hogeschool Utrecht, Ruimtelijke Ordening en Planologi

<b>Relevante Cursussen</b>	2009	Tauw University, Portfoliotraining Locatieontwikkeling
	2007	Schouten en Nelissen, Waarnemen. De psychologische context van werk en de mens
	2006	Schouten en Nelissen, Coaching in persoonlijke ontwikkeling overdracht van informatie en de dynamiek te optimaliseren.

2005 Onderhandelen en conflicthantering, Schouten en Nelissen

2010 - heden RDGM, Management met kleur, Consultant en Mentor  
Voor de verandering van mens en omgeving.

- Projectleider financiën en water bij alternatieve zuivering te Sneek
- Projectleider en inhoudelijk adviseur haalbaarheidsstudies Archeologie

2007 – 2010 TAUW Water, Senior Consultant

- Tendermanager Dura Vermeer, Het zorgdragen en managen voor succesvolle indiening van aanbesteding N241 en N242 in Provincie Noord Holland. **Teamwerk, Omgevingsmanagement**, Budgettering, system-engineering en risicobeheersing spelen hier een zeer grote rol.

- Projectmanager Gemeente Veenendaal, Het managen van twee complexe cultuurhistorische binnenstedelijke woning en utiliteitsprojecten. Het zijn projecten in de initiatieffase staan, op initiatief van een ontwikkelaar. Ik draag zorg voor de borging van het project en de inbedding in de gemeentelijke organisatie. Tevens is inzet nodig op het **goed laten functioneren** van de samenwerking tussen ontwikkelaar en gemeente.

- Interim Procesmanager Groenlo Vestingstad ([www.groenlovestingstad.nl](http://www.groenlovestingstad.nl)).  
Citymanagement en het realiseren van integrale projecten in de stad én het landelijk gebied om Groenlo toeristisch en recreatief op de kaart te zetten en te houden.  
**Opzetten projectorganisatie, budgettering**, Samenwerking met burgers, wethouder, ambtenaren, initiatiefnemers, communicatie en draagkracht zijn belangrijke pijlers.

2003 – 2004 TAUW Purple Blue, a.i. Afdelingshoofd Financial Consultants

2002 – 2005 Docent Basis- en Verdiepingscursus Grondbeleid bij Geoplan

2002 – 2007 TAUW Purple Blue, Consultant Omgeving

- Interim Projectmanager Sonniuspark (600woningen) en aanhaking aan A50 in Son en Breugel. Vanuit het opgestelde projectplan de organisatie en de nota van uitgangspunten en het Masterplan vormgeven. Het communicatieplan is een apart onderdeel hierin.
- **Interim Projectleider realisatie Brandweerkazerne in Son en Breugel**, De bouw en inrichting van de verplaatsing
- Interim Projectmanager herontwikkeling centrumontwikkelingen "Kloppend Hart", een gecombineerd vastgoed en infraproject

2001 - 2002 Hegeman Bouwontwikkeling, Gebieds- en vastgoedontwikkelmanager

1999 - 2001 ARCADIS Heidemij Advies, Senior Adviseur Stedelijke Ontwikkeling

1998 - 1999 PAS, Project- en Accountmanager

1991 - 1998 DHV Milieu & Infrastructuur, Adviseur Stedelijke Ontwikkeling

1991 - 1991 Twijnstra Gudde, Assistent projectleider

1990 - 1991 Zedek, Assistent projectleider

**Talenkennis** Duits: voldoende  
Engels: goed  
Nederlands: goed

**Automatiseringskennis** Microsoft Officepakket (Word, Excel, Outlook, Powerpoint: ervaren gebruiker  
MSproject: gebruiker

**Presentaties/lezingen** 12 oktober 2009, De kracht van Cultuurhistorie, voor Wageningen  
  
16 juni 2005: Staatssteun en PPS, Ede  
Lezing gegeven in het kader van het TAUW-symposium Staatssteun

**Publicaties (artikelen)** Graaf, de R.  
**Sjaak de beginnende projectleider**  
Op facebook-pagina RDGM, 2014  
  
Graaf, de , R en Blijleven, R  
Cultuurhistorie als oppepper voor de lokale economie  
Stadswerk, 9, november 2009  
  
Graaf, de, R (2009)  
Beleving betaalt  
NAW, 33, september 2009, 1 september 2009, 28  
  
Graaf, de, R, Geldof, G.D. (2005)  
**Over waterplannen in de harde realiteit, Rotterdam waterstad 2035: Van Idee tot Realisatie**  
Real Estate Magazine, 2005/42, 1 december 2005, 21 t/m 25  
Het artikel beschrijft via het "driedimensionale saldo" de mogelijkheden om plannen  
maakbaar te maken.

**Nevenactiviteiten** Coach projectleiders  
Lid plaatselijke NGO-organisatie