

Naam R. (Rob) de Graaf ing.
Nationaliteit Nederlandse
Functie Omgevingsmanager, Coach, Consultant
Jaren ervaring 30
Leeftijd 52
Vakgebied Omgevingsmanagement, Projectmanagement; Financiën,
Talent- en Organisatieontwikkeling



**Specifieke kennis /
en vaardigheden**

In mijn dagelijkse werk ik in het totale Ruimtelijke Orderingskrachtenveld van belangen. Ik manage, stuur, coördineer en initieer projecten en mensen in gebiedsontwikkeling. Bij deze projecten werk ik als **omgevingsmanager. Het samenbrengen van mensen om het project te realiseren, geeft mij een enorme voldoening.**

Het managen en beheersbaar maken van de omgevingsinvloeden, vraagt om de **omgeving** van het project te leren kennen en de schakel te zijn van die omgeving met de interne organisatie. Dit om draagvlak te krijgen en wederzijdse belangen te kunnen afstemmen. **Inleven, organisatie en omgevingssensitief, communiceren, uitrafelen en accuratesse en zijn daarbij sterke kanten.**

Mijn inhoudelijke kennis ligt op gebied van Water, Organisatie- en Ruimtelijke Orderingsprocessen, Menselijke Waarden en Gedrag. Over kennis en vaardigheden publiceer ik in vakbladen en op het internet en verzorg ik lezingen en cursussen.

In mijn werk ben ik veelal ook mentor en coachingsrol binnen het project voor projectmatig werken, communicatie en omgang met publiek-privé.

Kerncompetenties van Rob zijn: **Zelfstarter, Hands-on, Daadkracht, Organiseren, Verbinden van proces en inhoud, zoeken naar kansen met de betrokkenen en mensen enthousiasmeren.**

Opleiding	2008	Masterclass Project en Procesmanagement
	2003	Mentor, Schouten en Nelissen
	2001 – 2002	Psychologie, LOI
	1986 – 1990	HTS, Hogeschool Utrecht, Ruimtelijke Ordening en Planologie

Relevante Cursussen	2018	Kwaliteitsnorm Nederlandse Archeologie (KNA)
	2009	Tauw University, Portfoliotraining Locatieontwikkeling
	2007	Schouten en Nelissen, Waarnemen. De psychologische context van werk en de mens
	2006	Schouten en Nelissen, Coaching in persoonlijke ontwikkeling overdracht van informatie en de dynamiek te optimaliseren.
	2005	Onderhandelen en conflicthantering, Schouten en Nelissen

- Relevante Projectervaring**
- 2010 - heden RDGM, Management met kleur, Consultant en Mentor
Voor project, mens en omgeving.
- Omgevingsmanager en financieel consultant bij Nieuwe Sanitatie te Sneek voor Waterskip Fryslân, STOWA en gemeente
 - Consultant haalbaarheidsstudies en stakeholdersanalyses Archeologie voor diverse gemeenten, ontwikkelaars, agrariërs en waterschappen
 - Adviseur Archeologische projecten
 - Projectadviseur Kwaliteitsnorm Nederlandse Archeologie (KNA)
- 2007 – 2010 TAUW Water, Senior Consultant
- Omgevings- en Tendermanager voor Dura Vermeer N241 en N242 in Provincie Noord Holland. **Teamwork organiseren, Omgevingsmanagement, Stakeholdersanalyse, afstemmen wederzijdse belangen, Budgettering, system-engineering en risicobeheersing** spelen hier een zeer grote rol.
 - Project- en omgevingsmanager Gemeente Veenendaal, Het managen van twee complexe cultuurhistorische binnenstedelijke woning en utiliteitsprojecten. Zorgdragen zorg voor de borging van het project en de inbedding in de omgeving en gemeentelijke organisatie. Tevens is ingezet op het **goed laten functioneren** van de samenwerking tussen ontwikkelaar en gemeente.
 - Interim Omgevingsmanager Groenlo Vestingstad (www.groenlovestingstad.nl). Citymanagement en het realiseren van integrale projecten in de stad én het landelijk gebied om Groenlo toeristisch en recreatief op de kaart te zetten en te houden. **Opzetten projectorganisatie, budgettering, Samenwerking met burgers, wethouder, ambtenaren, initiatiefnemers, communicatie en draagkracht** zijn belangrijke pijlers.
- 2003 – 2004 TAUW Purple Blue, a.i. Afdelingshoofd Financial Consultants
2002 – 2005 Docent Basis- en Verdiepingscursus Grondbeleid bij Geoplan
- 2002 – 2007 TAUW Purple Blue, Consultant Omgeving
- Interim Projectmanager Sonniuspark (600woningen) en aanhaking aan A50 in Son en Breugel. Vanuit het opgestelde projectplan de organisatie en de nota van uitgangspunten en het Masterplan vormgeven. Communicatie en publieke afstemming (**het latere Omgevingsmanagement**) vormgeven en uitvoeren.
- 2001 - 2002 Hegeman Bouwontwikkeling, Gebieds- en vastgoedontwikkelmanager
- 1999 - 2001 ARCADIS Heidemij Advies, Senior Adviseur Stedelijke Ontwikkeling
1998 - 1999 PAS, Project- en Accountmanager
1991 - 1998 DHV Milieu & Infrastructuur, Adviseur Stedelijke Ontwikkeling
1991 - 1991 Twijnstra Gudde, Assistent projectleider
1990 - 1991 Zedek, Assistent projectleider

Talenkennis Duits: voldoende
Engels: goed
Nederlands: goed

Automatiseringskennis Microsoft Officepakket (Word, Excel, Outlook, Powerpoint: ervaren gebruiker
MSproject: gebruiker

Presentaties/lezingen 12 oktober 2009, De kracht van Cultuurhistorie, voor Wageningen

16 juni 2005: Staatssteun en PPS, Ede
Lezing gegeven in het kader van het TAUW-symposium Staatssteun

Publicaties (artikelen) Graaf, de R.
Sjaak de beginnende projectleider
Op facebook-pagina RDGM, 2014

Graaf, de , R en Blijleven, R
Cultuurhistorie als oppepper voor de lokale economie
Stadswerk, 9, november 2009

Graaf, de, R (2009)
Beleving betaalt
NAW, 33, september 2009, 1 september 2009, 28

Graaf, de, R, Geldof, G.D. (2005)
Over waterplannen in de harde realiteit, Rotterdam waterstad 2035: Van Idee tot Realisatie
Real Estate Magazine, 2005/42, 1 december 2005, 21 t/m 25
Het artikel beschrijft via het "driedimensionale saldo" de mogelijkheden om plannen
maakbaar te maken.

Nevenactiviteiten Lid plaatselijke NGO-organisatie